

COACHING în MANAGEMENTUL PROIECTELOR

În cadrul acestui program sunt uniformizate cunoștințele necesare conducerii unui proiect și se lucrează pe un caz concret de construire a unui proiect. De aceea, este util ca participanții la program să vină cu o listă de probleme care vor fi transformate în proiecte.

Coaching-ul este acel ingredient care ajută echipele să realizeze cu succes tranziția de la ideile constructive la implementarea lor în mediul de lucru. Se axează pe obținerea performanței pe baza unei agende prestabilite. Orice proces de coaching presupune o sesiune inițială de evaluare a nevoilor. Coachingul înseamnă învățare și schimbare, la pachet. Ședința de evaluare a nevoilor poate fi punctul de luare a deciziei de schimbare.

Pentru a fi eficient coaching-ul în managementul proiectelor, este util ca participanții să aibă experiență în managementul proiectelor pentru a putea pune întrebări pertinente care să ducă la îmbogățirea modalităților de abordare.

OBIECTIVE

La sfârșitul programului, participanții vor fi capabili să:

- realizeze o planificare a resurselor proiectelor
- să conducă echipele într-un proiect
- planifice și să controleze trei factori importanți ai unui proiect: timp, calitate, cost
- monitorizeze activitățile unui proiect
- revizuiască planul de lucru al unui proiect când acesta nu decurge conform planificării inițiale

TEME DE DISCUȚIE

- Ciclul unui proiect
- Managementul de proiect:
 - Rolurile managerului de proiect
 - Funcțiile managementului de proiect
 - Abilitățile managerului de proiect
- Sarcinile managerului de proiect:
 - Rezolvarea problemelor și luarea deciziei
 - Proiectarea planului de realizare a proiectului
- Organizația de proiect:

- Structura
- Cultura
- Formarea echipei de proiect (fișa postului)
- Motivarea echipei de proiect
- Evaluarea echipei de proiect
- Planificarea implementării proiectului. Elementele planului. Graficul Gantt.
- Sisteme de bază ale managementului de proiect (monitorizarea proiectelor, raportarea)

PARTICIPANȚI

- * Managerii de proiecte
- * Persoane ce vor fi responsabile cu implementarea unui proiect

DURATA: 4 ore + 3 ore follow-up

